БИЗНЕС-ПЛАН

технико-экономическое обоснование проекта

по осуществлению индивидуальной предпринимательской деятельности, связанной с получением социальной помощи на основании социального контракта с целью реализации проекта

ведения личного подсобного хозяйства

по разведению кур-несушек, с целью реализации яиц, мяса птицы

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

 (ФИО инициатора проекта)

2021г.

г. Советский.

**Оглавление**

1. Резюме проекта
2. Описание рынка сбыта
3. Кадровый план
4. Календарный график реализации проекта
5. Описание места реализации проекта
6. Сводная смета расходов
7. Финансовый план. Cash-flow
8. **Резюме проекта.**

Сведения о инициаторе проекта: Ф.И.О. \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Дата рождения: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Образование: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Предыдущие должности и места работы:

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Контактная информация:

- телефон: \_\_\_\_\_\_\_\_\_

- адрес: г. \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_, ул. \_\_\_\_\_\_\_\_ д.\_, кв.\_.

Организационно-правовая форма будущего бизнеса: самозанятый

**Цель проекта**

Более 1 года занимаюсь разведением домашнего скота (курицы) для удовлетворения потребностей своей семьи в качественных продуктах питания. Излишки покупают соседи и знакомые. Ввиду отсутствия работы в г. Советский, приняла решение организовать производство яйца и мяса птицы и в небольших объемах для реализации продукции населению, чтобы деятельность обеспечила стабильный доход.

Цель проекта – создание мини-фермы по разведению кур-несушек для получения мяса и реализации яиц в г.\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_, Ханты-Мансийского автономного округа Югры.

Конкурентным преимуществом моей мини-фермы будет являться производство мясо птиц (кур-несушек), а так же куриное яйцо.

1. Курицы обладают высокой скоростью воспроизводства, их мясо считается лучшим по содержанию питательных веществ.  В сравнении с мясом цыплят-бройлеров мясо кур-несушек (основная цель которых – нести яйца) требует более длительного приготовления. Но по пищевой ценности и вкусовым качествам оно не уступает бройлерному, по диетическим свойствам – превосходит, а по цене — на 30% дешевле

Поэтому разведение фермы кур-несушек относится к одной из самых доходных сфер куроводства.

К основным услугам, которые буду оказывать, относятся:

* Куриное яйцо;
* Мясо кур;

Конкурентные преимущества проекта:

- цены на продукцию ниже, чем в других поселениях, что позволит расширить границы сбыта;

- будет организована доставка продукции.

Реализация проекта будет осуществляться на собственном участке по адресу: г. \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ул. \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

На реализацию проекта будет затрачено \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ руб., из них:

- 100000 руб.. – государственная социальная помощь будет направлена на приобретение насестов, гнезд, пиломатериала и сетки-рабицы для строительства помещения для содержания животных, закуп, кур-несушек, цыплят-бройлеров, комбикормов, инфракрасный обогреватель, инфракрасные лампы, опил, сено, навесные поилки, кормушка, утеплитель «Эковер», измельчитель для кормов.

- \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ руб. (собственные средства) – будут направлены на приобретение инвентаря и посуды, расходы на рекламу, транспортные расходы.

Ключевые показатели проекта:

Срок окупаемости: 12 месяцев.

Чистая прибыль:\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ рублей.

**Реклама.**

Изготовление листовок, рекламных объявлений — \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ рублей.

Итого, затраты на рекламу составляют \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ рублей.

Управление запасами. Фиксация расходных материалов и учет использованного сырья будут осуществляться в журнале учета.

Планируется выращивание корнеплодов и зелени на собственном участке и заготовка их впрок для уменьшения затрат на корма.

Для привлечения клиентов планирую следующие мероприятия:

- размещение рекламных объявлений на Почте, в магазинах, библиотеке;

- ведение страниц в социальных сетях;

- размещение информации в группах в социальных сетях и месенджерах о продукции и предполагаемом забое животных;

 - сарафанное радио – в небольшом поселке информация о местных производителях распространяется быстро.

**В перспективе развития бизнеса:**

Расширение ассортимента продукции: разведение перепелов, индоуток, гусей, индюков, разведение кроликов не только мясных пород, но и меховых и пуховых.

**Текущий статус проекта**

 - наличие основных средств (оборудование) – отсутствуют;

- наличие недвижимости – жилой дом г\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_, ул. \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

- наличие земельного участка – земельный участок г. \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_, ул. \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1. **Описание рынка сбыта**

Жители г. \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_, выбирающие здоровое и диетическое питание вследствие следования принципам ЗОЖ и по состоянию здоровья:

- семьи с малолетними детьми;

- граждане, подверженные аллергии;

- пожилые люди.

Доход потребителя средний и выше среднего. Так как яйцо и мясо являются продуктом ежедневного спроса, частота покупок 1-2 раза в неделю.

Конкурентов в сфере продажи куриных яиц 6 человек, реализующих излишки со своих личных подсобных хозяйств. Мясо кур только завозное.

Конкуренты для реализации продукции используют группы в социальных сетях и месенджерах: Viber, WhatsApp, VК, Одноклассники. В редких случаях используются объявления в местах высокой проходимости жителей поселка.

Моя продукция конкурентоспособна:

- цены на продукцию ниже, чем в других поселениях.

- будет организована доставка продукции.

**Ценовая политика.**

Планируемые цены ниже среднерыночных по г. \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

Отсутствие затрат на аренду помещения, заработную плату работникам (все работы планирую осуществлять самостоятельно) позволит установить цены ниже среднерыночных и обеспечить привлечение клиентов.

Потребителям будет предложен наличный и безналичный расчет.

Уровень прибыльности на вложенные средства составляет не менее 30%.

Оптимальный объем услуг \_\_\_ человек в месяц. Средний чек \_\_\_\_\_\_\_\_ руб. с одного покупателя.

Цены на продукцию:

1. Куриное яйцо – \_\_\_\_\_ руб./шт;
2. Мясо кур – \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ руб./кг;

**Описание товара.**

**Яйца кур** являются одним из самых распространенных продуктов питания, уникальным по количеству белков, витаминов и минералов, в нем есть такие полезные для человеческого организма элементы:

Витамин А – в большом количестве находится в желтке. Чем ярче желток, тем больше в нем этого витамина, который прекрасно влияет на восстановление кожных покровов, заживление ран.

Витамин Е – помогает укрепить репродуктивную систему человека.

Витамин Д — всегда должен быть в достаточном количестве в костях человека. Если его будет недоставать, то костные ткани начнут разрушаться.

Калий, железо, цинк, магний, фосфор – помогают правильно функционировать всем органам человеческого организма.

Лютен – благотворно влияет на остроту зрения.

Холин – способен бороться с различными новообразованиями. Также он хорош для профилактики злокачественных опухолей груди.

Фолиевая кислота и цинк – помогают восстановить репродуктивные функции.

**Мясо кур** – самое распространенное по потреблению мясо в мире. Из курицы готовят первые, вторые блюда и салаты. Делают паштеты и жарят на гриле.

Курица содержит большое количество незаменимых для организма человека микроэлементов, в том числе витаминов А, В, В12, С, Е, F, а также ряд важных аминокислот:

Аргинин – обладает противовоспалительными и иммуностимулирующими свойствами.

Валин – совместно с лейцином и лизином (которые также присутствуют в курином мясе) отвечает за рост мышечной ткани, повышает устойчивость к воздействию температурных перепадов и препятствует снижению уровня серотонина (гормона счастья) в организме человека.

Пурин – улучшает усвоение полезных веществ и обменные процессы.

Триптофан – препятствует гиповитаминозу.

Таурин – влияет на восстановление клеток памяти в головном мозге.

**3. Кадровый план.**

В связи с тем, что организация личного подсобного хозяйства подразумевает регистрацию как «самозанятый» найм работников не планируется. Буду самостоятельно вести деятельность: выполнение всех видов работ, содержание животных, реализация продукции.

В перспективе с расширением клиентской базы возможно привлечение дополнительных трудовых ресурсов и оформлением индивидуального предпринимательства.

**Штатный состав, численность персонала**

Ведение личного подсобного хозяйства с регистрацией как «самозанятый» не подразумевает найм работников.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Должность | Кол-во чел. | Заработная плата на одного работника в месяц (с учетом отчислений), руб. |
|  |  |  |
|  |  |  |

1. **Календарный график осуществления проекта**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| № | Основные этапы реализации проекта | Сроки выполнения |
| 1 | Строительство курятника | *Месяц выполнения* |
| 2 | Приобретение кур-несушек, цыплят бройлер | *Месяц выполнения* |
| 1 | приобретение оборудования, расходных материалов | *Месяц выполнения* |
| 2 | привлечение клиентов | *Месяц выполнения* |
| 3 | ведение деятельности | *Месяц выполнения* |
| 4 | наращивание объемов услуг | *Месяц выполнения* |

В перспективе:

Расширение ассортимента продукции: разведение перепелов, индоуток, гусей, индюков и кроликов мехового и пушного видов.

1. **Описание места реализации проекта**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Наименование помещения | количество | площадь | Требования к помещению | Условия предоставления |
| 1 | Строительство помещения для круглогодичного содержания птицы | 1 | 20 | Теплое, сухое помещение для выращивания птицы | собственность |

Местоположение бизнеса. Производственная деятельность будет осуществляться на собственном приусадебном участке по адресу:

г. \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_, ул. \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Планируется приобретение строительного материала для постройки помещения для содержания кур-несушек, цыплят-бройлеров. Строительство будет осуществляться собственными силами.

**Смета расходов на строительство**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Вид материалов, ед. измерения** | **Кол-во** | **Цена, руб.** | **Итого, руб.** |
| 1 | Пиломатериал, доска 50.куб.  | *количество* | *Цена за 1 м3* | *Итого расходы* |
| 2 | Сетка - рабица | *количество* | *цена* | *Итого расходы* |
| 3 | Утеплитель «Эковер» | *количество* | *цена* | *Итого расходы* |
| 4 | Транспортные расходы (доставка) |  |  | *Итого расходы* |
|  | Итого: | Х | Х | 74500 |

1. **Сводная смета расходов**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Наименование групп основных фондов | Общая стоимость, руб | Сумма затрачиваемых средств за счет социальной помощи | Сумма затрачиваемых средств из личных вложений, прочих источников |
| 1 | Гнезда | *Расходы (средства социальной помощи + собственные средства)* | *Расходы (средства социальной помощи)* | *Расходы (собственные средства)* |
| 2 | Насесты | *Расходы (средства социальной помощи + собственные средства* | *Расходы (средства социальной помощи)* | *Расходы (собственные средства)* |
| 3 | Инфракрасная лампа | *Расходы (средства социальной помощи + собственные средства* | *Расходы (средства социальной помощи)* | *Расходы (собственные средства)* |
| 4 | Инфракрсный обогреватель | *Расходы (средства социальной помощи + собственные средства)* | *Расходы (средства социальной помощи)* | *Расходы (собственные средства)* |
| 5 | Опил | *Расходы (средства социальной помощи + собственные средства)* | *Расходы (средства социальной помощи)* | *Расходы (собственные средства)* |
| 6 | Навесная поила | *Расходы (средства социальной помощи + собственные средства* | *Расходы (средства социальной помощи)* | *Расходы (собственные средства)* |
| 7 | Кормушки | *Расходы (средства социальной помощи + собственные средства* | *Расходы (средства социальной помощи)* | *Расходы (собственные средства)* |
| 8 | Сено | *Расходы (средства социальной помощи + собственные средства)* | *Расходы (средства социальной помощи)* | *Расходы (собственные средства)* |
| 9 | Измельчитель для кормов | *Расходы (средства социальной помощи + собственные средства* | *Расходы (средства социальной помощи)* | *Расходы (собственные средства)* |
| 10 | Пиломатериал, доска 50.куб.  | *Расходы (средства социальной помощи + собственные средства* | *Расходы (средства социальной помощи)* | *Расходы (собственные средства)* |
| 11 | Сетка - рабица | *Расходы (средства социальной помощи + собственные средства)* | *Расходы (средства социальной помощи)* | *Расходы (собственные средства)* |
| 12 | Утеплитель «Эковер» | *Расходы (средства социальной помощи + собственные средства* | *Расходы (средства социальной помощи)* | *Расходы (собственные средства)* |
| 13 | Комбикорм | *Расходы (средства социальной помощи + собственные средства* | *Расходы (средства социальной помощи)* | *Расходы (собственные средства)* |
| 14 | Реклама | *Расходы (средства социальной помощи + собственные средства)* | *Расходы (средства социальной помощи)* | *Расходы (собственные средства)* |
|  | Транспортные расходы | *Расходы (средства социальной помощи + собственные средства* | *Расходы (средства социальной помощи)* | *Расходы (собственные средства)* |
|  | Приобретение инвентаря | *Расходы (средства социальной помощи + собственные средства* | *Расходы (средства социальной помощи)* | *Расходы (собственные средства)* |
|  | Куры-несушки, цыплята бройлер | *Расходы (средства социальной помощи + собственные средства* | *Расходы (средства социальной помощи)* | *Расходы (собственные средства)* |
|  | **ИТОГО** | *Всего расходы* | *Расходы (средства социальной помощи)* | *Расходы (собственные средства)* |

**7**.**Финансовый план**

В данном разделе оценивается способность проекта обеспечивать поступление денежных средств в объеме, достаточном для обеспечения самоокупаемости.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Показатели | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | итого за год |
| месяц | месяц | месяц | месяц | месяц | месяц | месяц | месяц | месяц | месяц | месяц | месяц |
|   | Поступление средств |   |
|   | Денежные средства в наличии на начало периода |   | *Денежные средства на конец 1 месяца* | *Денежные средства на конец 2месяца* | *Денежные средства на конец 3 месяца* | *Денежные средства на конец 4 месяца* | *Денежные средства на конец 5 месяца* | *Денежные средства на конец 6 месяца* | *Денежные средства на конец 7 месяца* | *Денежные средства на конец 8 месяца* | *Денежные средства на конец 9 месяца* | *Денежные средства на конец 10 месяца* | *Денежные средства на конец 11 месяца* |  |
| 1 | Полученная социальная помощь | *До 100000* |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | *До 100000* |
| 2 | Собственные средства |  *в соответствии с проектом* |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | *в соответствии с проектом* |
| 3 | Выручка от реализации услуг/продукции |   | *в соответствии с расчетами по проекту* | *в соответствии с расчетами по проекту* | *в соответствии с расчетами по проекту* | *в соответствии с расчетами по проекту* | *в соответствии с расчетами по проекту* | *в соответствии с расчетами по проекту* | *в соответствии с расчетами по проекту* | *в соответствии с расчетами по проекту* | *в соответствии с расчетами по проекту* | *в соответствии с расчетами по проекту* | *в соответствии с расчетами по проекту* | *Итого выручка за 12 месяцев* |
|   | Поступления всего: | *Всего доход за месяц* | *Всего доход за месяц* | *Всего доход за месяц* | *Всего доход за месяц* | *Всего доход за месяц* | *Всего доход за месяц* | *Всего доход за месяц* | *Всего доход за месяц* | *Всего доход за месяц* | *Всего доход за месяц* | *Всего доход за месяц* | *Всего доход за месяц* | *Итого доход за 12 месяцев (средства социальной помощи + собственные средства + выручка)*  |
|   | Выплата денежных средств |   |
| 1 | Закуп птицы | 0 | *Расходы в соответствии с проектом* | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | *Итого расходы в соответствии с проектом* |
| 2 | Строительные расходы (курятник) | *Расходы в соответствии с проектом* | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | *Итого расходы в соответствии с проектом* |
| 3 | Приобретение кормов | 0 | *Расходы в соответствии с проектом в месяц* | *Расходы в соответствии с проектом в месяц* | *Расходы в соответствии с проектом в месяц* | *Расходы в соответствии с проектом в месяц* | *Расходы в соответствии с проектом в месяц* | *Расходы в соответствии с проектом в месяц* | *Расходы в соответствии с проектом в месяц* | *Расходы в соответствии с проектом в месяц* | *Расходы в соответствии с проектом в месяц* | *Расходы в соответствии с проектом в месяц* | *Расходы в соответствии с проектом в месяц* | *Всего расходы в соответствии с проектом* |
| 4 | Приобретение оборудования (измельчитель д/кормов) | 0 | *Расходы в соответствии с проектом*  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | *Всего расходы в соответствии с проектом* |
| 5 | Приобретение инвентаря | 0 | *Расходы в соответствии с проектом* | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | *Всего расходы в соответствии с проектом* |
| 6 | Расходный материал (сено, опил) | 0 | *Расходы в соответствии с проектом в месяц* | *Расходы в соответствии с проектом в месяц* | *Расходы в соответствии с проектом в месяц* | *Расходы в соответствии с проектом в месяц* | *Расходы в соответствии с проектом в месяц* | *Расходы в соответствии с проектом в месяц* | *Расходы в соответствии с проектом в месяц* | *Расходы в соответствии с проектом в месяц* | *Расходы в соответствии с проектом в месяц* | *Расходы в соответствии с проектом в месяц* | *Расходы в соответствии с проектом в месяц* | *Всего расходы в соответствии с проектом* |
| 7 | Реклама | 0 | *Расходы в соответствии с проектом в месяц* | *Расходы в соответствии с проектом в месяц* | *Расходы в соответствии с проектом в месяц* | *Расходы в соответствии с проектом в месяц* | *Расходы в соответствии с проектом в месяц* | *Расходы в соответствии с проектом в месяц* | *Расходы в соответствии с проектом в месяц* | *Расходы в соответствии с проектом в месяц* | *Расходы в соответствии с проектом в месяц* | *Расходы в соответствии с проектом в месяц* | *Расходы в соответствии с проектом в месяц* | *Всего расходы в соответствии с проектом* |
| 8 | Коммунальные услуги | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 9 | Интернет, Связь | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 10 | Налоги | 0 | *4% от выручки при самозанятости* | *4% от выручки при самозанятости* | *4% от выручки при самозанятости* | *4% от выручки при самозанятости* | *4% от выручки при самозанятости* | *4% от выручки при самозанятости* | *4% от выручки при самозанятости* | *4% от выручки при самозанятости* | *4% от выручки при самозанятости* | *4% от выручки при самозанятости* | *4% от выручки при самозанятости* | *4% от выручки при самозанятости* |
| 11 | Социальные взносы | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 12 | Прочие расходы |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 0 |
|   | Выплаты всего: | *Всего расходы в месяц* | *Всего расходы в месяц* | *Всего расходы в месяц* | *Всего расходы в месяц* | *Всего расходы в месяц* | *Всего расходы в месяц* | *Всего расходы в месяц* | *Всего расходы в месяц* | *Всего расходы в месяц* | *Всего расходы в месяц* | *Всего расходы в месяц* | *Всего расходы в месяц* | *Всего расходы за 12 месяцев* |
|   |  в том числе расходы за счет социальной помощи  | *До 100000* | *28290* |  |  |  | *5490* |  |  |  |  |  |  | *100000* |
|   | Строительные расходы (курятник) | *Расходы в соответствии с проектом месяц за счет средств социальной помощи (смета расходов)* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *66220* |
| 1  | Приобретение оборудования (измельчитель д/кормов) | *0* | *Расходы в соответствии с проектом месяц за счет средств социальной помощи (смета расходов)* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *7000* |
|  2 | Приобретение инвентаря | *0* | *Расходы в соответствии с проектом месяц за счет средств социальной помощи (смета расходов)* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *15800* |
|  3 | Приобретение кормов | *0* | *Расходы в соответствии с проектом месяц за счет средств социальной помощи (смета расходов)* | *0* | *0* | *0* | *Расходы в соответствии с проектом месяц за счет средств социальной помощи (смета расходов)* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *Расходы в соответствии с проектом за счет средств социальной помощи (смета расходов)* |
|  4 | Расходный материал (сено, опил) | *0* | *Расходы в соответствии с проектом месяц за счет средств социальной помощи (смета расходов)* | *0* | *0* | *0* | *Расходы в соответствии с проектом месяц за счет средств социальной помощи (смета расходов)* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *Расходы в соответствии с проектом за счет средств социальной помощи (смета расходов)* |
|  | Денежные средства в наличии на конец периода | *Доходы за месяц – расходы за месяц* | *Денежные средства на начало месяца + доходы за 2 месяц – расходы за 2 месяц* | *Денежные средства на начало месяца + доходы за 3 месяц – расходы за 3 месяц* | *Денежные средства на начало месяца + доходы за 4 месяц – расходы за 4 месяц* | *Денежные средства на начало месяца + доходы за 5 месяц – расходы за 5 месяц* | *Денежные средства на начало месяца + доходы за 6месяц – расходы за 6 месяц* | *Денежные средства на начало месяца + доходы за 7 месяц – расходы за 7 месяц* | *Денежные средства на начало месяца + доходы за 8 месяц – расходы за 8 месяц* | *Денежные средства на начало месяца + доходы за 9 месяц – расходы за 9 месяц* | *Денежные средства на начало месяца + доходы за 10 месяц – расходы за 10 месяц* | *Денежные средства на начало месяца + доходы за 11 месяц – расходы за 11 месяц* | *Денежные средства на начало месяца + доходы за 12 месяц – расходы за 12месяц* | *Доходы всего - расходы всего* |